

KONTRAK MANAJEMEN TAHUNAN YANG MEMUAT KPI DAN RKM DIREKSI  
SECARA KOLEGIAL  
ANTARA  
SELAKU RUPS PERUSAHAAN  
PT PELABUHAN TANJUNG PRIOK  
DAN  
DIREKSI PERUSAHAAN  
PT PELABUHAN TANJUNG PRIOK  
TAHUN 2023

---

Pada hari ini Senin, tanggal Tiga puluh, bulan Januari, tahun Dua ribu dua puluh tiga (30-01-2023), Direksi Perusahaan PT Pelabuhan Tanjung Priok yang menerima dan mengikatkan diri untuk melaksanakan tugas dan kewajibannya terhitung sejak tanggal 30 Juni 2022 yang selanjutnya disebut PIHAK PERTAMA, dan Direktur Utama Perusahaan Perseroan (Persero) PT Pelindo Multi Terminal dan Direktur Utama PT Pelabuhan Indonesia Investama selaku RUPS/Pemegang Saham Perusahaan PT Pelabuhan Tanjung Priok yang selanjutnya disebut PIHAK KEDUA, sepakat mengenai hal-hal sebagai berikut :

Pasal 1

PIHAK PERTAMA selaku Direksi dalam menjalankan kepengurusan Perusahaan PT Pelabuhan Tanjung Priok, berkewajiban untuk mencapai target-target kinerja sebagaimana tercantum di dalam komitmen Direksi dan Dewan Komisaris Perusahaan PT Pelabuhan Tanjung Priok untuk meningkatkan target RKAP Tahun 2023 termasuk target-target *Key Performance Indicators (KPI)* Direksi secara kolegiat dengan indikator, pembobotan serta target kuantitatifnya, serta pelaksanaan Rencana Kerja Manajemen (RKM) yang telah disusun dengan memperhatikan peraturan dan ketentuan yang ada serta berdasarkan prinsip kehati-hatian dan telah mempertimbangkan semua risiko yang terukur pada *Key Performance Indicators (KPI)* Direksi secara kolegiat PT Pelabuhan Tanjung Priok pada hari Senin, tanggal Tiga puluh, bulan Januari, tahun Dua ribu dua puluh tiga (30-01-2023), sebagaimana tercantum dalam lampiran yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari Kontrak Manajemen Tahunan ini.

Pasal 2

Sehubungan dengan kesanggupan PIHAK PERTAMA untuk mengupayakan pencapaian target-target *Key Performance Indicators (KPI)* Direksi secara kolegiat Tahun 2023 serta pelaksanaan Rencana Kerja Manajemen (RKM), maka atas pencapaian target-target KPI dimaksud PIHAK KEDUA akan memberikan penghargaan atau sanksi sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

*St e /*

Demikian Kontrak Manajemen Tahunan ini dibuat oleh para pihak dengan penuh kesadaran dan itikad baik untuk dilaksanakan sebagaimana mestinya.

**PIHAK PERTAMA**  
**PERUSAHAAN PT PELABUHAN TANJUNG PRIOK**



RINO WISNU PUTRO  
DIREKTUR UTAMA



BAMBANG SAKTI  
DIREKTUR KEUANGAN DAN  
SUMBER DAYA MANUSIA



DWI RAHMAD TOTO S.  
DIREKTUR OPERASI



RINO WISNU PUTRO  
PLT DIREKTUR KOMERSIAL  
DAN PENGEMBANGAN USAHA

**PIHAK KEDUA**  
**SELAKU RUPS**  
**PERUSAHAAN PT PELABUHAN TANJUNG PRIOK**



YON IRAWAN  
DIREKTUR KEUANGAN  
DAN MANAJEMEN RISIKO  
PT PELINDO MULTI TERMINAL



SUGENG MULYADI  
DIREKTUR  
PT PELABUHAN INDONESIA INVESTAMA

MENGETAHUI  
DEWAN KOMISARIS PT PELABUHAN TANJUNG PRIOK



OGI RULINO  
KOMISARIS UTAMA



LUKIJANTO  
KOMISARIS



MARTA HARDISARWONO  
KOMISARIS



SABRI SAIMAN  
KOMISARIS INDEPENDEN

Demikian Kontrak Manajemen Tahunan ini dibuat oleh para pihak dengan penuh kesadaran dan itikad baik untuk dilaksanakan sebagaimana mestinya.


**PIHAK PERTAMA  
PERUSAHAAN PT PELABUHAN TANJUNG PRIOK**



**RINO WISNU PUTRO**  
DIREKTUR UTAMA



**BAMBANG SAKTI**  
DIREKTUR KEUANGAN DAN  
SUMBER DAYA MANUSIA



**DWI RAHMAD TOTO S.**  
DIREKTUR OPERASI



**RINO WISNU PUTRO**  
PLT DIREKTUR KOMERSIAL  
DAN PENGEMBANGAN USAHA

**PIHAK KEDUA  
SELAKU RUPS  
PERUSAHAAN PT PELABUHAN TANJUNG PRIOK**



**YON IRAWAN**  
DIREKTUR KEUANGAN  
DAN MANAJEMEN RISIKO  
PT PELINDO MULTI TERMINAL



**SUGENG MULYADI**  
DIREKTUR  
PT PELABUHAN INDONESIA INVESTAMA

MENGETAHUI  
DEWAN KOMISARIS PT PELABUHAN TANJUNG PRIOK



OGI RULINO  
KOMISARIS UTAMA

LUKIJANTO  
KOMISARIS

MARTA HARDISARWONO  
KOMISARIS

SABRI SAIMAN  
KOMISARIS INDEPENDEN

Demikian Kontrak Manajemen Tahunan ini dibuat oleh para pihak dengan penuh kesadaran dan itikad baik untuk dilaksanakan sebagaimana mestinya.

**PIHAK PERTAMA**  
**PERUSAHAAN PT PELABUHAN TANJUNG PRIOK**



**RINO WISNU PUTRO**  
**DIREKTUR UTAMA**



**BAMBANG SAKTI**  
**DIREKTUR KEUANGAN DAN**  
**SUMBER DAYA MANUSIA**



**DWI RAHMAD TOTO S.**  
**DIREKTUR OPERASI**



**RINO WISNU PUTRO**  
**PLT DIREKTUR KOMERSIAL**  
**DAN PENGEMBANGAN USAHA**

**PIHAK KEDUA**  
**SELAKU RUPS**  
**PERUSAHAAN PT PELABUHAN TANJUNG PRIOK**

A blue ink signature of Yon Irawan.

**YON IRAWAN**

**DIREKTUR KEUANGAN**  
**DAN MANAJEMEN RISIKO**  
**PT PELINDO MULTI TERMINAL**

A blue ink signature of Sugeng Mulyadi.

**SUGENG MULYADI**

**DIREKTUR**  
**PT PELABUHAN INDONESIA INVESTAMA**

MENGETAHUI  
DEWAN KOMISARIS PT PELABUHAN TANJUNG PRIOK



OGI RULINO  
KOMISARIS UTAMA



LUKIJANTO  
KOMISARIS



MARTA HARDISARWONO  
KOMISARIS



SABRI SAIMAN  
KOMISARIS INDEPENDEN

LAMPIRAN I

KEY PERFORMANCE INDICATOR (KPI) DIREKSI SECARA KOLEGIAL  
PT PELABUHAN TANJUNG PRIOK TAHUN 2023

NO	KPI	SATUAN	TARGET	POLARITAS	BOBOT	
					SUB	TOTAL
<b>A. Nilai Ekonomi dan Sosial Untuk Indonesia</b>						<b>46</b>
<b>Finansial</b>						
1	EBITDA	Rp (miliar)	256,92	Maksimal	5	
2	Pendapatan	Rp (miliar)	1.475,45	Maksimal	4	
3	BOPO	%	84,50	Minimal	3	
<b>Operasional</b>						
4	Market Share Bongkar Muat Curah	%	47,00	Maksimal	5	
5	Non Container Throughput	Juta Ton	50,90	Maksimal	5	
6a	Produktivitas Bongkar Muat Curah Kering	T/S/D	6.288,72	Maksimal	6	
6b	Produktivitas Bongkar Muat Curah Cair	T/S/D	3.124,45	Maksimal	6	
6c	Tingkat Efektivitas Tambatan Non Petikemas (ET/BT)	%	64,17	Maksimal	3	
<b>Sosial</b>						
7	Tingkat Maturitas Risiko	Skala Liker	2,90	Maksimal	4	
8	Implementasi Program TJSL	%	100,00	Maksimal	5	
<b>B. Inovasi Model Bisnis</b>						<b>16</b>
9a	Kerjasama dengan TUKS	Jumlah	1,00	Maksimal	4	
9b	Kerjasama dengan TUKS	Rp (miliar)	0,10	Maksimal	4	
10	Layanan Non Petikemas Tambahan & Ekspansi Bisnis	Rp (miliar)	6,00	Maksimal	4	
11	Tingkat Compliance Perusahaan	%	100,00	Maksimal	4	
<b>C. Kepemimpinan Teknologi</b>						<b>14</b>
12	Integrasi Antara Pelabuhan Non Kontainer untuk Meningkatkan Model Konektivitas dengan Konsolidasi Data	%	100,00	Maksimal	4	
13	Standardisasi dan Digitalisasi Layanan Non Petikemas	%	100,00	Maksimal	5	
14a	Tingkat Fatality	Jumlah	0,00	Minimal	3	
14b	Implementasi HSSE	%	100,00	Maksimal	2	
<b>D. Peningkatan Investasi</b>						<b>10</b>
15	Pengembangan Investasi Peralatan dan Infrastruktur Pelabuhan	%	90,00	Maksimal	5	

ST / e

16	Value Creation Optimalisasi Aset Operasi Non Kontainer	Rp (miliar)	0,27	Maksimal	5	
<b>E. Pengembangan Talenta</b>						<b>14</b>
17	Implementasi PKB	%	100,00	Maksimal	5	
18	High Potential dan Promotable Talent	%	5,00	Maksimal	4	
19	Jumlah Implementasi Ide Inovasi	Jumlah	1,00	Maksimal	5	
<b>TOTAL</b>					<b>100</b>	

LAMPIRAN II

RENCANA KERJA MANAJEMEN (RKM) STRATEGIS TAHUN 2023  
PT PELABUHAN TANJUNG PRIOK

NO	INISIATIF STRATEGIS	RENCANA KERJA MENAJEMEN (RKM) TAHUN 2023	KPI	OUTPUT RKM	DIVISI
1	Penguatan Branding Perusahaan & Komunikasi Pemasaran	Program CSR	Implementasi Program TJSL	1) Penyusunan Roadmap Program Unggulan a) peningkatan ekonomi masyarakat (kegiatan akademi UMKM PTP Nonpetikemas) 2) Hijau Bersama PTP - Penanaman Mangrove 3) Cerdas Bersama PTP - Kejar Paket C 4) Cerdas Bersama PTP - PTP Perbaiki Sarana Sekolah 5) Sehat Bersama PTP - PTP Khitanan Massal 6) Sehat Bersama PTP - PTP Donor Darah 7) Mudik Bersama PTP 8) Qurban Bersama PTP 9) Berbagi Bersama PTP - PTP Berbagi Takjil 10) Berbagi Bersama PTP - PTP Berbagi Sembako 11) Berbagi Bersama PTP - PTP Berbagi Santunan Anak Yatim 12) Bantuan Sosial 13) Pelindo Joint CSR 14) Pelaporan angka SROI	Sekretaris Perusahaan
2	Optimalisasi Aset operasi non-petikemas	Optimalisasi utilisasi Fasilitas & Peralatan Pelabuhan	Value Creation Optimalisasi Aset Operasi Non Kontainer	1) Kebijakan terkait optimalisasi fasilitas dan peralatan 2) Peningkatan utilisasi a) Lapangan 5% b) Gudang 5% c) Peralatan 5% 3) Laporan Realisasi Value Creation pengoperasian gudang banten 4) Laporan Realisasi value creation pengoperasian gudang B teluk bayur 5) Roadmap optimalisasi utilisasi asset	Pemasaran & CR



NO	INISIATIF STRATEGIS	RENCANA KERJA MENAJEMEN (RKM) TAHUN 2023	KPI	OUTPUT RKM	DIVISI
3	Melakukan Ekspansi di Seluruh Wilayah Indonesia	Kajian dan Kerjasama Pelayanan Operasi pada TUKS dan Pelabuhan K/L	Kerjasama dengan TUKS	1. Kajian kerjasama Pengoperasian TUKS atau Pelabuhan K/L 2. kerjasama Pengoperasian TUKS atau Pelabuhan K/L (PKS) 3. Laporan pencapaian value creation atas Kerja Sama TUKS atau Pelabuhan K/L	Pengembangan Usaha
4	Melakukan Ekspansi di Seluruh Wilayah Indonesia	Mengikuti Kegiatan Lelang untuk Kegiatan Shorebase	Layanan Non Petikemas Tambahan & Ekspansi Bisnis	1. Monitoring berkesinambungan potensi lelang di CIVD/input lain 2. Kegiatan lelang periode triwulan 1,2,3,4 terlaksana 3. Perjanjian Kerjasama dengan K3S untuk penyediaan Shorebase 4. Laporan pencapaian value creation atas pengoperasian shorebase (Lhokseumawe)	Satuan Kerja
5	Sistemisasi dan digitalisasi proses bisnis non-petikemas	Pembangunan Sistem Database IT	Integrasi Antara Pelabuhan Non Kontainer untuk Meningkatkan Model Konektivitas dengan Konsolidasi Data	Dokumen Desain	Sistem Informasi
6	Sistemisasi dan digitalisasi proses bisnis non-petikemas	Pengembangan Sistem IT	Standarisasi dan Digitalisasi Layanan Non Petikemas	1. Terimplementasinya : a. TOS dan Billing di PTP Cabang Terimplementasi b. e-RKM c. Implementasi Aplikasi Ide Inovasi d. Sistem Tracking Tracing Pengadaan e. Pengembangan Sistem STID f. Review dan Evaluasi Sistem Eksisting PTP g. Sistem Pengembangan Lainnya	Sistem Informasi

NO	INISIATIF STRATEGIS	RENCANA KERJA MENAJEMEN (RKM) TAHUN 2023	KPI	OUTPUT RKM	DIVISI
				2. Laporan Evaluasi & Rekomendasi	
7	Standarisasi Operasional & Komersial Pelabuhan Non-petikemas	Pembuatan Guidelines dan Implementasi Standarisasi Operasi Cabang PTP	Standarisasi dan Digitalisasi Layanan Non Petikemas	1. Guidelines Standar Operasi di semua Pelabuhan (sesuai kelas pelabuhan) 2. Implementasi standarisasi 3. Laporan value creation relokasi alat fasilitas pelabuhan 4. Laporan peningkatan kinerja ET/BT dan TSD	Operasi
8	Peningkatan Kinerja dan Ketersediaan Peralatan Operasi	Penyelenggaraan K3 di Kantor Pusat PT PTP & Cabang PT PTP dalam rangka Mendukung Terciptanya Zero Accident	Implementasi HSSE	1. Management WalkThrough (min. 1 cabang 1x kunjungan direksi) 2. Safety Forum (internal & eksternal) (min 4x / thn) *2x internal & 2x eksternal 3. Safety Patrol (min 1x / day per terminal) 4. Safety Briefing (min 1x / shift) 5. Zero Accident (Zero Fatality)	Operasi
9	Peningkatan Kinerja dan Ketersediaan Peralatan Operasi	Pemenuhan Peralatan Pelabuhan di Cabang PTP	Pengembangan Investasi Peralatan dan Infrastruktur Pelabuhan	2 (dua) unit Grab GJC tersedia di PTP Cabang Palembang 2 (dua) unit Forklift Kap 3 ton tersedia di PTP Cabang Palembang 2 (dua) unit Grab GLC Kap Min 17 m3 tersedia di PTP Cabang Panjang 2 (dua) unit Hopper Kap 20 m3 tersedia di PTP Cabang Panjang 2 (dua) unit Grab GLC tersedia di PTP Cabang Banten 2 (dua) unit Excavator tersedia di PTP Cabang Banten 2 (dua) unit Wheel Loader Kap Min 3 m3 tersedia di PTP Cabang Banten 1 (satu) unit Bulldozer	Teknik

NO	INISIATIF STRATEGIS	RENCANA KERJA MENAJEMEN (RKM) TAHUN 2023	KPI	OUTPUT RKM	DIVISI
				tersedia di PTP Cabang Bengkulu 1 (satu) set Generator Set tersedia di PTP Cabang Bengkulu	
10	Peningkatan Tata Kelola Perusahaan	Implementasi PKB	Implementasi PKB	PKB terimplementasi; 1. Sosialisasi PKB 2. Alignment 8 perdir (pelayanan kesehatan, indisipliner pekerja, tunjangan makan siang, diklat, disiplin pekerja, penghasilan pekerja, purnabakti dan pengabdian, dan bipartite)	SDM & Umum
11	Internalisasi Budaya	Implementasi Program Inovasi	Jumlah Implementasi Ide Inovasi	BAST atau BA Go Live Implementasi	Perencanaan Strategis
12	Program L&D Terintegrasi	Talent Development	High Potential dan Promotable Talent	Pelaksanaan program Talent Development untuk Direksi dan Milenial (1 Program terselenggara)	SDM & Umum