

Nomor : SK.03/29/1/1/DK/DK/KPTP-25

Jakarta, 29 Januari 2025

Lampiran : 2

Perihal : Tanggapan atas Penyesuaian Usulan RKAP tahun 2025
PT Pelabuhan Tanjung Priok

Kepada Yth. :

1. Direktur Utama PT Pelindo Multi Terminal
2. Plt. Direktur PT Pelabuhan Indonesia Investama

Di tempat

1. Menunjuk :

- a. Surat Direktur Utama PT Pelabuhan Tanjung Priok Nomor KU.01.03/8/9/1/ANGG/DIRU/PTP-24 tanggal 8 September 2024 perihal Penyampaian Buku Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan (RKAP) Tahun 2025 PT Pelabuhan Tanjung Priok;
 - b. Surat Komisaris Utama PT Pelabuhan Tanjung Priok Nomor KU.01.02/27/9/1/DK/DK/KPTP-24 Tanggal 27 September 2024 perihal Tanggapan atas Usulan RKAP Tahun 2025 PT Pelabuhan Tanjung Priok;
 - c. Surat Direktur Utama PT Pelabuhan Tanjung Priok Nomor KU.01.03/24/1/1/ANGG/DIRU/PTP-25 tanggal 24 Januari 2025 perihal Penyampaian Penyesuaian Usulan Rencana Kerja Anggaran Perusahaan Tahun 2025 PT Pelabuhan Tanjung Priok;
 - d. Surat Direktur Utama PT Pelabuhan Tanjung Priok Nomor SK.02/24/1/1/GDCG/DIRU/PTP-25 tanggal 24 Januari 2025 perihal Undangan Pelaksanaan RUPS Tahunan tentang Pengesahan RKAP Tahun 2025 serta Kontrak Manajemen dan *Key Performance Indicators* (KPI) Tahun 2025;
 - e. Undangan Rapat Koordinasi Dewan Komisaris dan Direksi PT Pelabuhan Tanjung Priok Nomor SK.02/25/1/1/DK/DK/KPTP-25 tanggal 27 Januari 2025 Perihal Penyesuaian Usulan RKAP Tahun 2025.
2. Usulan RKAP tahun 2025 PT Pelabuhan Tanjung Priok (PTP) yang telah disesuaikan dengan arahan Pemegang Saham adalah sebagai berikut:
- a. Target Kinerja Operasional tahun 2025 dibandingkan realisasi tahun 2024 (*Unaudited*):
 - i. Arus barang naik 14% dari 47,05 Juta Ton menjadi 53,50 Juta Ton, dengan rincian yaitu:
 - o Arus barang General Cargo turun 2% dari 11,56 Juta Ton menjadi 11,27 Juta Ton;
 - o Arus barang Bag Cargo turun 12% dari 3,05 Juta Ton menjadi 2,68 Juta Ton;
 - o Arus barang Curah Cair naik 17% dari 10,27 Juta Ton menjadi 12,00 Juta Ton;
 - o Arus barang Curah Kering naik 24% dari 22,17 Juta Ton menjadi 27,54 Juta Ton.
 - ii. Arus petikemas turun 32% dari 233 ribu TEUs menjadi 158 ribu TEUs.
 - b. Target Kinerja Keuangan dan Investasi tahun 2025 dibandingkan realisasi tahun 2024 (*Unaudited*):
 - i. Pendapatan usaha naik 16% dari Rp1,63 Triliun menjadi Rp1,89 Triliun;
 - ii. Beban usaha turun 6% dari Rp1,67 Triliun menjadi Rp1,57 Triliun yang diikuti dengan penurunan BOPO dari 102,77% menjadi 83,06%;
 - iii. Laba bersih naik 621% dari rugi Rp37,72 Miliar menjadi Rp234,42 Miliar yang diikuti dengan peningkatan *net profit margin* dari -2,31% menjadi 12,39%;
 - iv. Total aset naik 14% dari Rp0,94 Triliun menjadi Rp1,07 Triliun;
 - v. Saldo kas & setara kas naik 1% dari Rp0,35 Triliun menjadi Rp0,37 Triliun;
 - vi. Investasi turun 53% dari Rp32,97 Miliar menjadi Rp15,50 Miliar.



3. Key Performance Indicators (KPI)

NO	INDIKATOR	SATUAN	TARGET	POLARITAS	BOBOT
A. Nilai Ekonomi dan Sosial Untuk Indonesia					60
1	EBITDA	Rupiah (Milyar)	361,56	Maximize	8
2	Pendapatan	Rupiah (Milyar)	1.892,18	Maximize	9
3	BOPO	%	83,06	Minimize	5
4	Market Share Bongkar Muat (Curah Kering & Curah Cair)	%	59,3	Maximize	7
5	Non Container Throughput	%	100	Maximize	5
6	Produktivitas Bongkar Muat (Curah Kering & Curah Cair)	%	100	Maximize	8
7	Implementasi Program Kerja K3	%	100	Maximize	5
8	Implementasi Perbaikan Penerapan Manajemen Risiko	%	100	Maximize	5
9	Implementasi Program TJSL	%	100	Maximize	8
B. Inovasi Model Bisnis					11
10	Perikatan Kejasama Layanan Ship to Ship	Jumlah	1	Maximize	4
11	Terminalisasi Pelabuhan	Jumlah	6	Maximize	7
C. Kepemimpinan Teknologi					12
12	Kesiapan Peralatan	%	85	Maximize	8
13	SLA Availability	%	90	Maximize	4
D. Peningkatan Investasi					8
14	Implementasi Program Investasi	%	100	Maximize	8
E. Pengembangan Talenta					9
15	Pengelolaan Talent Pelindo	%	100	Maximize	9
TOTAL					100

4. Sehubungan dengan hal tersebut di atas, Dewan Komisaris berpendapat bahwa untuk pencapaian target RKAP tahun 2025, dibutuhkan upaya yang *extraordinary* oleh PTP dan kerjasama yang baik dengan berbagai pihak antara lain SPMT sebagai *Business Owner*, Regional sebagai pemilik fasilitas pelabuhan, dan entitas lainnya di lingkungan Pelindo Group sebagai *supporting* layanan kepelabuhanan. Dalam rangka pelaksanaan RKAP tahun 2025 yang optimal dan efektif, Dewan Komisaris menyarankan kepada Direksi agar:
- Melakukan kolaborasi dengan Subholding PT Pelindo Multi Terminal (SPMT) untuk menyusun dan mengimplementasikan strategi pemasaran yang efektif dalam mempertahankan pasar eksisting dan meraih peluang pasar baru;
 - Melakukan koordinasi dengan Regional 2 dan Subholding PT Pelindo Jasa Maritim (SPJM) untuk mendorong penyelesaian program investasi terkait fasilitas dan pengerukan agar terlaksana sesuai rencana dan berdampak positif terhadap kegiatan operasional PTP;
 - Melakukan eksplorasi potensi kerjasama dengan TUKS dan kegiatan *shorebase* di wilayah lain yang belum dikelola PTP;
 - Mengidentifikasi potensi penyesuaian tarif di seluruh cabang dan melakukan upaya percepatan penyesuaian tarif utamanya pada cabang yang dapat berdampak signifikan yaitu Cabang Tanjung Priok;
 - Melakukan *breakdown* bulanan atas target pendapatan di setiap cabang yang didasari oleh asumsi bisnis organik maupun anorganik;
 - Melakukan upaya percepatan terhadap inisiatif terminalisasi di cabang-cabang;
 - Melakukan evaluasi terhadap mekanisme dan/atau besaran *sharing* pada cabang khususnya pada cabang/layanan yang belum memberikan keuntungan bagi PTP;
 - Membangun *awareness* dan mendorong penerapan efisiensi biaya di seluruh unit kerja PTP;
 - Melakukan koordinasi dengan Subholding PT Pelindo Multi Terminal (SPMT) terkait optimalisasi kebijakan pemberian *Term of Payment* (ToP);
 - Melakukan rekonsiliasi pencatatan keuangan secara berkala atas transaksi *interco* dengan entitas Pelindo Group dan melakukan pencatatan pendapatan & biaya secara akrual sesuai dengan ketentuan PSAK dan kebijakan akuntansi yang berlaku;
 - Meningkatkan mutu pelayanan operasional melalui penerapan SLA dan SLG pada setiap pelayanan serta memastikan kesiapan dan kehandalan fasilitas dan peralatan pendukungnya;
 - Memastikan Rencana Kerja Manajemen (RKM) tahun 2025 yang telah disusun dapat terukur secara komperhensif, dimonitor pelaksanaannya dan berdampak terhadap pencapaian target perusahaan;
 - Melakukan *cascading* target kinerja Perusahaan ke seluruh cabang dan melakukan pengawasan terhadap



- capaian kinerja secara berkala;
- n. Memastikan rencana penambahan jumlah SDM di tahun 2025 dapat diikuti dengan peningkatan pendapatan;
 - o. Meningkatkan dan melakukan monitoring secara berkala terkait implementasi atas kesadaran kesehatan dan keselamatan kerja (K3);
 - p. Memastikan nilai ambang risiko (*risk capacity, risk appetite, risk tolerance, dan risiko limit*) telah sesuai dengan arahan pemegang saham dan Inisiatif Strategis 2025. PTP diharapkan dapat melakukan *monitoring* profil risiko secara berkala khususnya pada risiko yang paling mempengaruhi pencapaian target RKAP 2025;
 - q. Mengarahkan sikap risiko agar mempertahankan pasar eksisting dan meraih peluang pasar baru dengan mengembangkan kompetensi eksisting dan kompetensi baru;
 - r. Mendukung aksi pemurnian bisnis antara lain *transfer operatorship* di lingkungan Pelindo Group;
 - s. Meningkatkan efektifitas sistem pengendalian internal untuk menghindari penyimpangan dan meminimalisir temuan audit eksternal;
 - t. Menjalankan RKAP dengan berpedoman kepada peraturan dan Tata Kelola Perusahaan yang Baik (Good Corporate Governance).
5. Sehubungan dengan hal tersebut di atas, Dewan Komisaris pada prinsipnya mendukung usulan yang telah disampaikan Direksi untuk dapat disetujui dan disahkan dalam Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) PT Pelabuhan Tanjung Priok, yaitu:
- a. Pengesahan Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan (RKAP) tahun 2025;
 - b. Penetapan Kontrak Manajemen Tahunan yang memuat *Key Performance Indicators* (KPI) Direksi Secara Kolegial tahun 2025;
 - c. Penetapan Kontrak Manajemen Tahunan yang memuat *Key Performance Indicators* (KPI) Dewan Komisaris tahun 2025.
6. Demikian disampaikan, atas perhatiannya kami ucapkan terima kasih.

**DEWAN KOMISARIS
PT PELABUHAN TANJUNG PRIOK
KOMISARIS UTAMA**



PRAKOSA HADI TAKARIYANTO

Tembusan Yth. : Direktur Utama PT Pelabuhan Tanjung Priok



Jakarta, 24 Januari 2025

Nomor : SK.02/24/1/1/GDCG/DIRU/PTP-25

Lampiran : 1

Perihal : Undangan

Kepada Yth. Dewan Komisaris PT Pelabuhan Tanjung Priok

1. Menunjuk :

- a. Ketentuan Pasal 63 ayat (1) Undang-Undang Nomor 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas yang telah diubah terakhir dengan Peraturan Pemerintah Pengganti Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 2 Tahun 2022 tentang Cipta Kerja;
- b. Akta Pendirian Perseroan Terbatas PT Pelabuhan Tanjung Priok Nomor: 27 tanggal 10 Juli 2013 di buat di Jakarta oleh Notaris N.M Dipo Nusantara Pua Upa, S.H., MKn;
- c. Surat dari SVP Kerjasama Usaha dan Pembinaan Anak Perusahaan PT Pelindo Multi Terminal Nomor: HM.03.03/24/1/2/PAPS/KPAP/PLMT-25 tanggal 24 Januari 2025 perihal Pemberitahuan Usulan Pelaksanaan RUPS tentang Pengesahan RKAP Tahun 2025 Anak Perusahaan PT Pelindo Multi Terminal.

2. Sehubungan dengan hal tersebut diatas, disampaikan bahwa PT Pelabuhan Tanjung Priok menyelenggarakan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) Tahunan tentang Pengesahan RKAP Tahun 2025 yang akan dilaksanakan pada :

Hari/Tanggal : Kamis/30 Januari 2025

Waktu Pelaksanaan : 16:00 sd 17:00 WIB

Tempat : Kantor PT Pelabuhan Tanjung Priok, Pelindo Tower Lt.16 Jl. Yos Sudarso no.9, Rawabadak Utara, Kec. Koja, Jakarta Utara

Pimpinan : Direktur Utama PT Pelabuhan Tanjung Priok

Acara : Pelaksanaan RUPS Tahunan tentang Pengesahan RKAP Tahun 2025 serta Kontrak Manajemen dan Key Performance Indicators (KPI) Tahun 2025

Dress Code : Baju Batik Lengan Panjang

3. Demikian kami sampaikan, atas perhatian dan kehadiran Bapak/Ibu, kami ucapkan terimakasih.

PT PELABUHAN TANJUNG PRIOK
DIREKTUR UTAMA



INDRA HIDAYAT SANI



Nomor : HM.03.03/24/1/2/PAPS/KPAP/PLMT-25

Medan, 24 Januari 2025

Lampiran : -

Perihal : Pemberitahuan Usulan Pelaksanaan RUPS tentang
Pengesahan RKAP Tahun 2025 Anak Perusahaan PT
Pelindo Multi Terminal

Kepada Yth. Direktur Utama PT Pelabuhan Tanjung Priok

Gedung Pelindo Tower, lantai 16

di

Jakarta

Menunjuk :

1. Ketentuan Pasal 63 ayat (1) Undang-Undang Nomor 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas yang telah diubah terakhir dengan Peraturan Pemerintah Pengganti Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 2 Tahun 2022 tentang Cipta Kerja;
2. Akta Pendirian Perseroan Terbatas PT Pelabuhan Tanjung Priok Nomor: 27 tanggal 10 Juli 2013 dibuat di Jakarta oleh Notaris N.M. Dipo Nusantara Pua Upa, S.H., MKn;
3. Pembahasan Teknis Usulan RKAP Tahun 2025 Anak Perusahaan PT Pelindo Multi Terminal.

Sehubungan dengan hal tersebut, disampaikan bahwa pelaksanaan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) Tahunan tentang Pengesahan RKAP Tahun 2025 akan dilaksanakan pada :

Hari/Tanggal : Kamis, 30 Januari 2025

Waktu : 16:00 WIB s.d. selesai

Tempat : Kantor PT Pelabuhan Tanjung Priok, Gedung Pelindo Tower Lt.16 Jakarta

Acara : Pelaksanaan RUPS Tahunan tentang Pengesahan RKAP Tahun 2025 serta Kontrak Manajemen dan Key Performance Indicators (KPI) Tahun 2025

Dresscode : Atasan Batik Lengan Panjang

Berkenaan hal tersebut, untuk selanjutnya diminta kepada PT Pelabuhan Tanjung Priok agar mempersiapkan hal-hal sebagai berikut :

1. Memastikan pemenuhan terhadap prinsip-prinsip Tata Kelola Perusahaan yang Baik (Good Corporate Governance/GCG) sebelum pelaksanaan RUPS Tahunan dimaksud, termasuk namun tidak terbatas pada dokumentasi tertulis terkait dengan GCG sesuai dengan ketentuan Anggaran Dasar PT Pelabuhan Tanjung Priok dan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku;
2. Membuat dan menyampaikan pemberitahuan tertulis melalui Undangan resmi kepada Para Pemegang Saham dan kepada Dewan Komisaris sesuai dengan ketentuan pengaturan mengenai Tempat dan Pemanggilan RUPS di dalam Anggaran Dasar Perseroan;
3. Mempersiapkan materi paparan sebagaimana format paparan powerpoint dalam tautan: <https://tinyurl.com/Template-RUPS-SPMTGroup-2025> yang selambat-lambatnya disampaikan pada tanggal 24 Januari 2025 pukul 18.00 WIB melalui email pap.spm@gmail.com.

Demikian disampaikan, atas perhatian dan kerjasamanya diucapkan terima kasih



**DIREKSI PT PELINDO MULTI TERMINAL
DIREKTORAT STRATEGI DAN KOMERSIAL
SENIOR VICE PRESIDENT KERJASAMA USAHA DAN
PEMBINAAN ANAK PERUSAHAAN**



IMRON ERYANDY
NIP. 102125

Tembusan Yth. :

1. Direksi PT Pelindo Multi Terminal
2. Senior Vice President Sekretariat Perusahaan PT Pelindo Multi Terminal



Nomor : KU.01.03/24/1/1/ANGG/DIRU/PTP-25

Jakarta, 24 Januari 2025

Lampiran : 5

Perihal : Penyampaian Penyesuaian Usulan Rencana Kerja
Anggaran Perusahaan Tahun 2025 PT Pelabuhan
Tanjung Priok

Kepada Yth. Komisaris Utama PT Pelabuhan Tanjung Priok

Gedung Pelindo Tower Lt. 16 Jl. Yos Sudarso No.9 Jakarta Utara

di

Jakarta

1. Menunjuk dan menindaklanjuti:

- Surat Direktur Utama PT Pelabuhan Tanjung Priok Nomor: KU.01.03/8/9/1/ANGG/DIRU/PTP-24 Tanggal 8 September 2024 Perihal Penyampaian Buku Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan (RKAP) Tahun 2025 PT Pelabuhan Tanjung Priok;
- Surat Komisaris Utama PT Pelabuhan Tanjung Priok Nomor: KU.01.02/27/9/1/DK/DK/KPTP-24 Tanggal 27 September 2024 Perihal Tanggapan atas Usulan RKAP Tahun 2025 PT Pelabuhan Tanjung Priok;
- Undangan PT Pelindo Multi Terminal Nomor: SK.03/6/1/6/HLTK/DIRU/PLMT-25 Tanggal 6 Januari 2025 Perihal Undangan RUPS tentang Pengesahan RKAP Tahun 2025 PT Pelindo Multi Terminal.

2. Sehubungan dengan butir 1 (satu) di atas, terdapat penyesuaian RKAP PT Pelabuhan Tanjung Priok tahun 2025 sesuai dengan arahan pemegang saham dengan ringkasan sebagai berikut:

a. Trafik;

*Satuan ton/m3

NO	URAIAN	SATUAN	REALISASI 2023	RKAP 2024	REALISASI 2024	RKAP 2024 Areal	RKAP 2025	PERBANDINGAN(%)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9 = 6:5	10 = 6:4	11 = 8:6
1	General Cargo	Ton/m3	10.009.743	11.340.914	11.556.177	11.264.605	11.272.884	101,90%	115,45%	97,55%
2	Bag Cargo	Ton	3.228.445	3.385.563	3.048.694	2.695.046	2.682.690	90,05%	94,43%	88,60%
3	Curah Cair	Ton	11.604.051	11.087.583	10.274.554	12.300.822	12.005.818	92,67%	88,54%	115,85%
4	Curah Kering	Ton	22.494.718	25.363.138	22.167.369	27.829.550	27.535.415	87,40%	98,54%	124,23%
5	Kendaraan	Unit	142.529	115.193	101.127	137.634	135.347	87,03%	70,95%	135,81%
6	Hewan	Ekor	373.232	328.725	535.937	456.873	515.031	163,04%	143,59%	96,10%
7	Pettkemas	Teus	215.891	188.491	233.581	99.795	158.829	123,98%	197,70%	68,00%
Total (Ton/M3)			47.336.957	61.177.198	47.046.785	54.082.823	53.690.007	91,93%	99,39%	113,72%



b. Ikhtisar Kinerja Keuangan

*dalam jutaan rupiah

NO	URAIAN	SATUAN	AUDITED 2023	RKAP 2024	REALISASI 2024	Usulan RKAP 2025 Awal	Usulan RKAP 2025 Pengeluaran	PERBANDINGAN (%)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9=6:5	10=6:4	11=8:5
1	Laba (Rugi)									
	Pendapatan Usaha	Rp Juta	1.836.705	1.738.041	1.630.639	1.738.024	1.892.186	94	89	116
	Belanja Usaha	Rp Juta	1.034.411	1.492.581	1.675.870	1.408.801	1.571.676	112	100	94
	EBITDA	Rp Juta	275.198	283.575	-2.002	289.293	361.570	(1)	(1)	(15.707)
	Laba (Rugi) Usaha	Rp Juta	201.294	245.490	-45.231	239.233	320.510	(18)	(22)	(709)
	Laba (Rugi) Sebelum pajak	Rp Juta	218.202	235.573	-29.224	248.898	330.173	(13)	(13)	(1.130)
	Laba (Rugi) Bersih	Rp Juta	158.001	175.861	-37.724	176.709	234.423	(21)	(24)	(621)
2	Posisi Keuangan									
	Total Aset	Rp Juta	1.053.943	1.083.804	936.464	1.056.812	1.071.028	86	89	114
	Total Liabilitas	Rp Juta	502.410	383.283	501.774	308.085	423.756	131	100	84
	Total Ekuitas	Rp Juta	551.433	700.521	434.690	747.748	647.273	62	79	146
3	Kas dan Setoran Kas	Rp Juta	541.815	283.840	355.109	437.444	357.821	98	86	101
4	Investasi	Rp Juta	44.250	45.000	32.968	16.500	15.500	73	75	47

Note: *asumsi switching nota

c. RKM dan KPI sebagaimana terlampir.

- Sehubungan dengan hal tersebut, bersama ini kami mohon kiranya dapat diberikan tanggapan dan rekomendasi atas pengajuan usulan RKAP 2025 PT Pelabuhan Tanjung Priok tersebut yang akan kami teruskan ke pemegang saham untuk mendapatkan persetujuan.
- Demikian kami sampaikan, atas perhatian Bapak kami ucapkan terima kasih.

PT PELABUHAN TANJUNG PRIOK
DIREKTUR UTAMA



INDRA HIDAYAT SANI



**KEY PERFORMANCE INDICATOR (KPI) PERUSAHAAN SECARA KOLEGIAL
PT PELABUHAN TANJUNG PRIOK TAHUN 2025**

NO.	INDIKATOR	SATUAN	TARGET	ESG/C	POLARITAS	BOBOT	
						SUB	TOTAL
A. Nilai Ekonomi dan Sosial Untuk Indonesia							60
1	EBITDA	Rupiah (Milyar)	361,56	C	Maximize	8	
2	Pendapatan	Rupiah (Milyar)	1.892,18	C	Maximize	9	
3	BOPO	%	83,06	C	Minimize	5	
4	Market Share Bongkar Muat (Curah Kering & Curah Cair)	%	59,3	C	Maximize	7	
5	Non Container Throughput	%	100	C	Maximize	5	
6	Produktivitas Bongkar Muat (Curah Kering & Curah Cair)	%	100	C	Maximize	8	
7	Implementasi Program Kerja K3	%	100	S	Maximize	5	
8	Implementasi Perbaikan Penerapan Manajemen Risiko	%	100	G	Maximize	5	
9	Implementasi Program TJSL	%	100	S	Maximize	8	
B. Inovasi Model Bisnis							11
10	Perikatan Kejasama Layanan Ship to Ship	Jumlah	1	C	Maximize	4	
11	Terminalisasi Pelabuhan	Jumlah	6	C	Maximize	7	
C. Kepemimpinan Teknologi							12
12	Kesiapan Peralatan	%	85	C	Maximize	8	
13	SLA Availability	%	90	G	Maximize	4	
D. Peningkatan Investasi							8
14	Implementasi Program Investasi	%	100	E	Maximize	8	
E. Pengembangan Talenta							9
15	Pengelolaan Talent Pelindo	%	100	S	Maximize	9	
	TOTAL						100

