

RUPS PENGESAHAN RKAP TAHUN 2025

PT PELABUHAN TANJUNG PRIOK

Jakarta, 30 Januari 2025



DAFTAR ISI

- | | | | |
|---|-------------------------------------|----|--|
| 1 | Asumsi Usulan RKAP 2025 | 6 | Investasi |
| 2 | IS/Rencana Kerja Manajemen Unggulan | 7 | Sumber Daya Manusia |
| 3 | Kinerja Operasional | 8 | Profil dan Peta Risiko |
| 4 | Kinerja Keuangan | 9 | <i>Key Performance Indicator (KPI)</i> |
| 5 | Rasio Keuangan | 10 | Usulan RKAP 2025 |



ASUMSI PENYUSUNAN RKAP TAHUN 2025

I	ASUMSI EKSTERNAL	ASUMSI MAKRO RKAP 2024	ASUMSI MAKRO USULAN RKAP 2025
1	Pertumbuhan Ekonomi	5,20 %	5,20 %
2	Inflasi	2,80 %	2,50 %
3	Kurs Dollar	Rp. 15.000	Rp. 16.100
4	Harga BBM (Non Subsidi)	Rp. 22.000	Rp. 22.000
5	Tingkat suku bunga	6,70 %	7,10 %

II	ASUMSI INTERNAL	ASUMSI MAKRO RKAP 2024	ASUMSI MAKRO USULAN RKAP 2025
1	B/M Petikemas Domestik	- B/S/H	- B/S/H
2	B/M Petikemas Internasional	- B/S/H	- B/S/H
3	B/M Curah Kering	6.970 T/S/D	5.643 T/S/D
4	B/M Curah Cair	3.351 T/S/D	3.613 T/S/D



RKM UNGGULAN TAHUN 2025

Usulan RKM Strategis Corporate PTP 2025

NO	NAMA RKM	TARGET OUTCOME
1.	Pengembangan Strategis Perusahaan	1. 2 Dokumen Shortbrief 2. Dokumen Pra-FS/FS Pengembangan Perusahaan 3. Transfer Operatorship 4. Akuisisi anak perusahaan
2.	Program TJSL	a. Laporan pelaksanaan Program TJSL Prioritas Lingkungan, Pendidikan, dan Pengembangan UMK b. Laporan Pelaksanaan Program TJSL Triwulanan dan Laporan Manajemen TJSL c. Laporan pelaksanaan program ESR pada Laporan TJSL Triwulanan dan pada Laporan Manajemen TJSL d. Laporan pelaksanaan pelatihan dan atau sertifikasi Kompetensi TJSL e. Laporan hasil pengukuran SROI dan CSV Program TJSL f. Laporan pelaksanaan TJSL PTP Peduli
3.	Penambahan Ruang Lingkup SMAP 37001	1. Diperolehnya Sertifikasi SMAP ISO 37001 dengan penambahan ruang lingkup cabang 2. Insan PTP memahami Penerapan SMAP ISO 37001 sehingga dapat mencegah terjadinya fraud di Lingkungan Perusahaan (Zero Fraud)
4.	Pengembangan Terminalisasi di Cabang - cabang PTP	Jumlah pengusulan proposal terminalisasi adalah 6 cabang termasuk Kijing, Banten, Cirebon, Jambi, Pangkal Balam dan Palembang.
5.	Kerjasama Pelayanan Bongkar Muat Kargo Multipurpose di Area PT Pelabuhan Indonesia (Persero)	MoU/BA/Kontrak Kerjasama di Area PT Pelabuhan Indonesia (Persero) sebanyak 2 PKS
6.	Peningkatan pangsa pasar dengan self operated dan pemasaran aktif kepada cargo owner, logistic company dan shipping line di wilayah PT Pelabuhan Tanjung Priok	1. Peningkatan market share Menjadi 59,3% 2. Penyesuaian tarif minimal 2 cabang 3. Evaluasi PERDIR terkait pemasaran dan pengelolaan terminal



RKM UNGGULAN TAHUN 2025

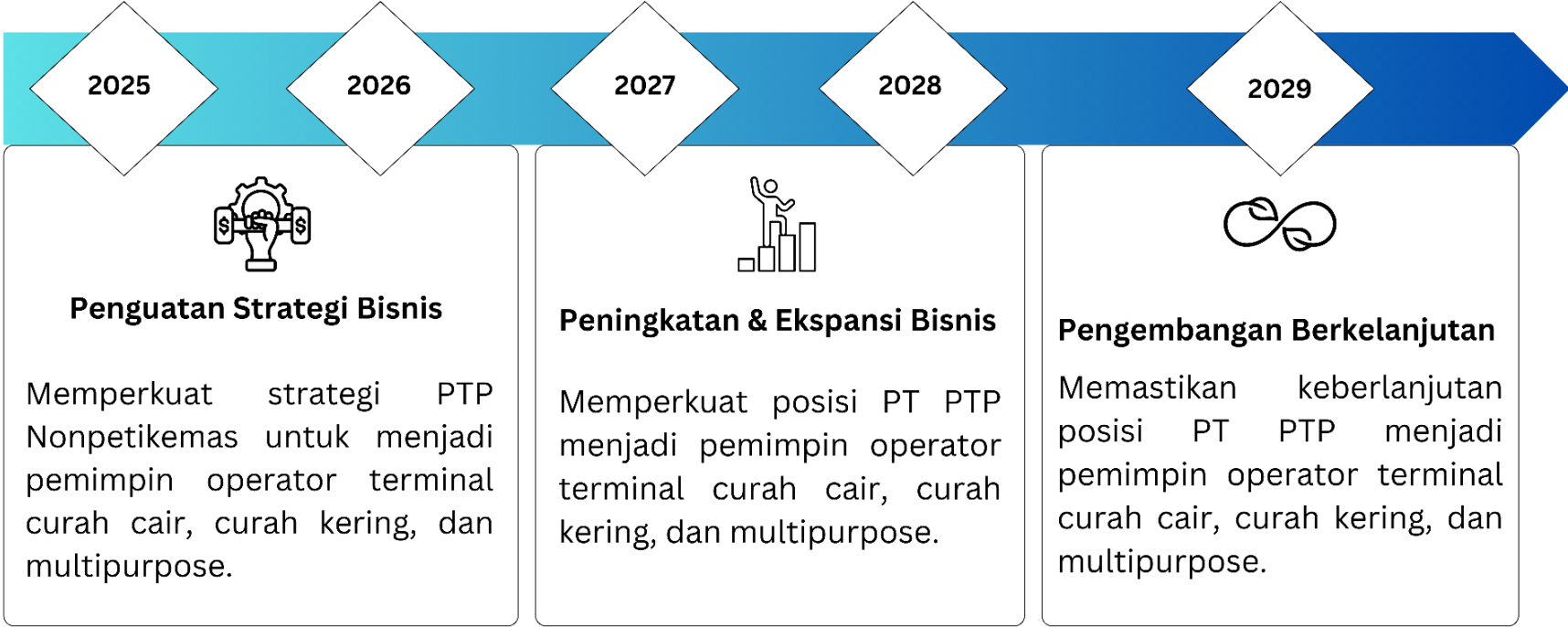
Usulan RKM Strategis Corporate PTP 2025

NO	NAMA RKM	TARGET OUTCOME
7.	Pengoperasian Ship to ship	1 PKS
8.	Standarisasi HSSE di Terminal Operasi PT PTP	1. Safety Campaign (Safety Forum, Media Blasting), Safety Patrol dan Safety Briefing 2. Management Walkthrough 3. Tindaklanjut pasca audit / asesmen / investigasi 4. Emergency Drill 5. Evaluasi Program K3 6. Capaian BA / Pakta Integritas ke External 7. Pemenuhan Dokumen dan Fasilitas ISO 14001 dan 45001 8. Laporan LTIFR 9. Laporan Pelaksanaan Health Risk Assessment (HRA)
9.	Pelaksanaan Investasi Pengadaan Fasilitas Pendukung Bongkar Muat di Dermaga Pelabuhan Kijing	Pengadaan Fasilitas Pendukung Bongkar Muat Kijing telah terlaksana
10.	Peningkatan kapabilitas teknologi informasi untuk mendukung peningkatan kinerja operasional serta menjamin keamanan data perusahaan	1. Penambahan jalur fiber optik dan penambahan kapasitas fasilitas pendukung DC TO1 2. Pengadaan perangkat pendukung Security Operation Center (SOC)
11.	Pengembangan Dashboard Keuangan	Dashboard Keuangan
12.	Peningkatan Kualifikasi dan Kompetensi Organ Pengelola Risiko dalam rangka Penguatan Budaya Risiko Perusahaan	Sertifikasi dan pelatihan manajemen risiko tahun 2025 minimal 65% dari total organ pengelola risiko dan Program Penguatan Budaya Risiko Perusahaan terlaksana 100%
13.	High Potential Talent Development Batch 2	1. Terpenuhinya kebutuhan talent untuk bidang operasional dan komersial di PTP 2. Rasio talent perempuan dan milenial di lingkungan PTP a. Perempuan : 15% dari jumlah struktural yang mengikuti diklat pengembangan struktural b. Milenial : 50% dari jumlah struktural yang mengikuti diklat pengembangan struktural

ROADMAP RJPP 2025-2029

Draft roadmap RJPP 2025 sd 2029

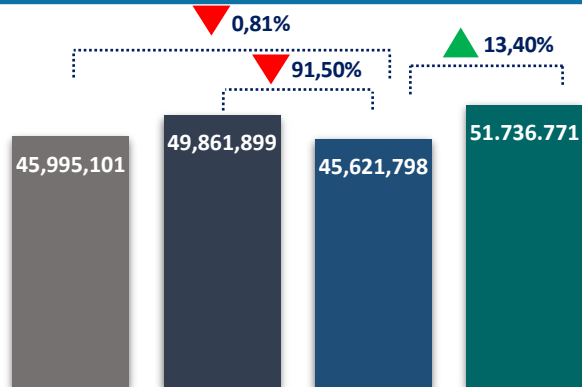
Roadmap implementasi strategi PTP dalam **draft** RJPP 2025-2029 terbagi atas 3 (tiga) tahapan, yaitu (1) Penguatan Strategi Bisnis, (2) Peningkatan & Ekspansi Bisnis, dan (3) Pengembangan Berkelanjutan



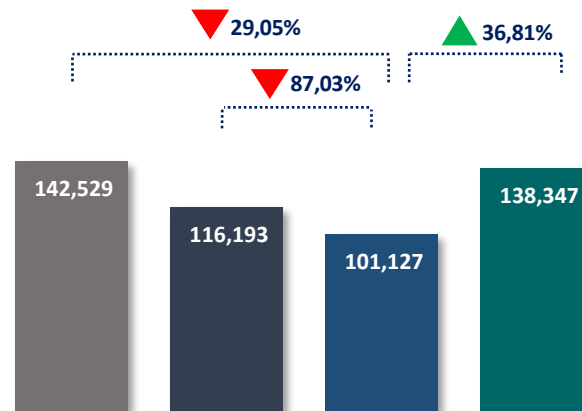
OPERASIONAL TRAFIK, PRODUKSI, KINERJA TAHUN 2025



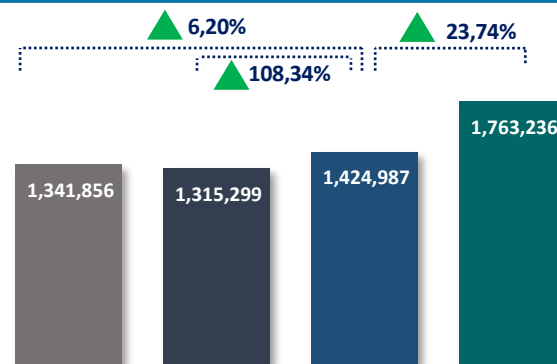
Arus Barang (dalam Ton)



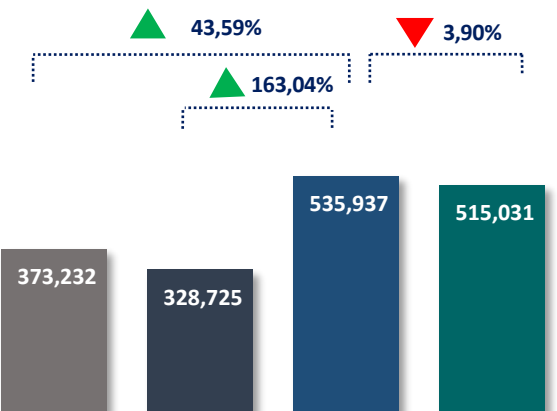
Arus Kendaraan (dalam Unit)



Arus Barang (dalam M³)



Arus Hewan (dalam Ekor)



Arus Barang (Ton)

Realisasi 2024

Tidak tercapainya trafik untuk kemasan **curah kering** karena terdapat kendala di beberapa cabang seperti

1. Terdapat persaingan BUP dengan PT Krakatau International Port di Cabang Banten.
2. Tidak dapat beroperasinya Jetty Conveyor di Cabang Jambi selama satu tahun penuh karena dolphin pada jetty tersebut mengalami kerusakan
3. Pendangkalan di Cabang Bengkulu yang semula 6 mlws menjadi 2,8 mlws.

Tidak tercapainya trafik untuk kemasan **curah cair** karena **penurunan produksi CPO** di beberapa cabang seperti

1. Adanya proses replanting tanaman sawit sehingga menurunkan produksi CPO di Cabang Teluk Bayur
2. Beralihnya curah cair via tongkang ke dermaga TUKS yang didominasi kegiatan bongkar dan terjadinya gagal panen sehingga mengurangi produksi beberapa cargo owner di cabang Panjang

RKAP 2025

Asumsi terdapat peningkatan trafik secara umum di beberapa cabang, diantaranya

1. Terdapat penambahan signifikan atas kemasan curah kering di Cabang Pontianak Terminal Kijing atas beroperasinya smelter alumina PT BAI,
2. Peningkatan trafik CPO di Terminal Kijing, dan
3. Beroperasi Kembali dermaga Conveyor di Cabang Jambi

Arus Kendaraan (Unit)

Realisasi 2024

Tidak tercapainya arus kendaraan karena adanya pendangkalan di Pangkal Balam sehingga tidak bisa mendatangkan kapal besar, selain itu berkurangnya kegiatan Atosim secara signifikan di Panjang rute Banten - Panjang

Usulan RKAP 2025

Asumsi terdapat pertumbuhan arus kendaraan di Tanjung Priok dengan berkembangnya industri mobil listrik

Arus Barang (M³)

Realisasi 2024

Tercapainya trafik untuk arus barang kemasan Gencar (M³) karena terdapat peningkatan project cargo, steel product, dan kargo Wind Mill Tower milik PT Kenertec Power System di Pelabuhan Banten walaupun terjadi penurunan di beberapa cabang lainnya

RKAP 2025

Asumsi terdapat peningkatan trafik secara umum di beberapa cabang, diantaranya

1. Asumsi peningkatan cargo steel product di Banten;
2. Peningkatan project cargo di Terminal Kijing karena adanya pembangunan beberapa tenant baru di Kijing

Arus Hewan (Ekor)

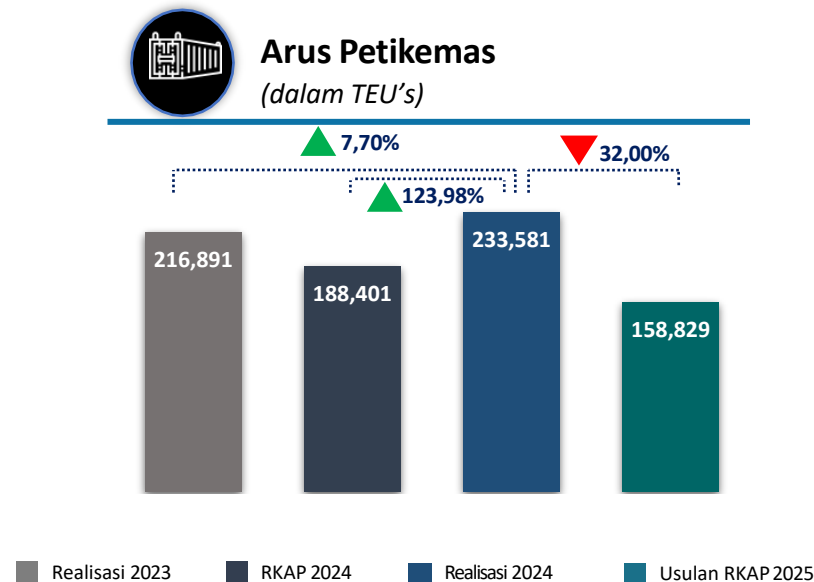
Realisasi 2024

Terdapat peningkatan impor sapi di Pelabuhan Tanjung Priok dan Pelabuhan Panjang, serta adanya peningkatan permintaan dari pemerintah Lampung kepada untuk penggemukan sapi di Wilayah Lampung.

Usulan RKAP 2025

Asumsi terdapat penurunan penanganan sapi di Pelabuhan Tanjung Priok dan Panjang dengan pertimbangan peningkatan di tahun 2024 karena ada kebijakan dari pemerintah yang belum tentu terjadi di 2025

OPERASIONAL TRAFIK, PRODUKSI, KINERJA TAHUN 2025



Arus Petikemas

Realisasi 2024

Adanya pertumbuhan dari beberapa perusahaan pelayaran yang berkegiatan di Tanjung Priok serta batalnya proses pengalihan petikemas di pangkal balam pada TW 4 Tahun 2024.

Usulan RKAP 2025

Adanya rencana implementasi pemurnian bisnis berupa pengalihan pelayanan petikemas di Cabang Tanjung Priok ke IPC TPK yang berdampak pada penurunan arus petikemas

Asumsi kenaikan signifikan:

1. PTP Cabang Tanjung Priok : Kenaikan tariff OPP/OPT sebesar 20% berdasarkan arahan SPMT
2. PTP Cabang Pontianak Kijing : Kenaikan Curah Cair dan Kegiatan PT BAI di Curah Kering
3. PTP Cabang Panjang : Kenaikan Import Beras dalam kemasan Bag, cargo milik BULOG dan Jagung Domestik. Peningkatan distribusi Import Aspal, Methanol Expor Molases, CPO CPKO, FAME, POME
4. PTP Cabang Teluk Bayur : proyeksi peningkatan arus CPO export dikarenakan Jetty sudah bisa melayani kapal dengan LOA + 180 m

TARGET LABA RUGI RKAP TAHUN 2025

Dalam Juta Rp

NO	URAIAN	TAHUN 2023 (AUDITED)	RKAP 2024	TAHUN 2024 (UNAUDITED)	USULAN RKAP 2025	CAPAIAN	TREND	
1	2	3	4	5	6	7 = 5 : 4	8 = 5 : 3	9 = 6 : 5
I	PENDAPATAN USAHA							
	PELAYANAN PETIKEMAS	24,839	0	81,660	23,022	0.00%	328.75%	28.19%
	PENDAPATAN BARANG NON PETIKEMAS	1,296,510	0	484,765	50,176	0.00%	37.39%	10.35%
	PENDAPATAN PENGUSAHAAN ALAT	91,946	0	40,332	2,424	0.00%	43.86%	6.01%
	PENDAPATAN PENGUSAHAAN PROPERTI	56,004	38,164	26,775	38,881	70.16%	47.81%	145.21%
	PENDAPATAN PENGUSAHAAN AIR / LISTRIK	0	0	1	0	0.00%	-	-
	PELAYANAN RUPA-RUPA USAHA	366,406	1,699,877	986,846	1,776,243	58.05%	269.33%	179.99%
	PENDAPATAN PELAYANAN FORWARDING	0	0	2,661	0	0.00%	0.00%	0.00%
	PENDAPATAN PELAYANAN TERMINAL UKS	0	0	7,599	1,440	0.00%	0.00%	18.94%
	JUMLAH PENDAPATAN USAHA KOTOR	1,835,705	1,738,041	1,630,639	1,892,186	93.82%	88.83%	116.04%
	REDUKSI PENDAPATAN							
	PENDAPATAN USAHA	1,835,705	1,738,041	1,630,639	1,892,186	93.82%	88.83%	116.04%
II	BEBAN USAHA							
	BEBAN PENGHASILAN	221,382	219,258	227,515	224,451	103.77%	102.77%	98.65%
	BEBAN BAHAN	66,741	80,289	67,247	79,665	83.76%	100.76%	118.47%
	BEBAN PEMELIHARAAN	110,065	108,273	104,425	111,758	96.45%	94.88%	107.02%
	BEBAN PENYUSUTAN DAN AMORTISASI	36,526	38,020	42,767	41,059	112.48%	117.09%	96.01%
	BEBAN ASURANSI	10,441	12,742	7,451	16,989	58.48%	71.36%	228.00%
	BEBAN KERJASAMA MITRA USAHA (KSMU)	1,066,209	929,094	1,046,317	962,331	112.62%	98.13%	91.97%
	BEBAN ADMINISTRASI KANTOR	4,620	5,112	4,463	5,069	87.30%	96.59%	113.60%
	BEBAN UMUM	118,427	99,773	175,684	130,354	176.08%	148.35%	74.20%
	JUMLAH BEBAN USAHA	1,634,411	1,492,561	1,675,870	1,571,676	112.28%	102.54%	93.78%
III	RUGI/ LABA USAHA	201,294	245,480	-45,231	320,510	-18.43%	-22.47%	-708.61%
IV	PENDAPATAN DILUAR USAHA LAINNYA	24,184	16,282	20,938	14,378	128.60%	86.58%	68.67%
V	BEBAN USAHA DILUAR LAINNYA	7,278	26,188	4,932	4,715	18.83%	67.77%	95.61%
	SELISIH PENDAPATAN & BEBAN DILUAR USAHA	16,906	-9,907	16,006	9,663	-161.57%	94.68%	60.37%
VI	LABA SEBELUM PAJAK PENGHASILAN	218,200	235,573	-29,224	330,173	-12.41%	-13.39%	-1129.78%
VII	BEBAN PAJAK PENGHASILAN	60,141	58,912	8,500	95,750	14.43%	14.13%	1126.53%
VIII	LABA BERSIH	158,059	176,661	-37,724	234,423	-21.35%	-23.87%	-621.41%
	EBITDA	275,166	283,575	-2,302	361,570	-0.81%	-0.84%	-15706.61%
	EBITDA MARGIN	14.99%	16.32%	-0.14%	19.11%			
	OPERATING RATIO	89.03%	85.88%	102.77%	83.06%			
	NET PROFIT MARGIN	8.61%	10.16%	-2.31%	12.39%			



TARGET POSISI KEUANGAN RKAP TAHUN 2025

Dalam Juta Rp

NO	URAIAN	TAHUN 2023 (AUDITED)	RKAP 2024	TAHUN 2024 (UNAUDITED)	USULAN RKAP 2025	CAPAIAN	TREND	
1	2	3	4	5	6	7 = 5 : 4	8 = 5 : 3	9 = 6 : 5
I	ASET							
	Aset Lancar	788.554	685.987	665.929	791.857	97.08%	84.45%	118.91%
	Aset Tidak Lancar	265.289	397.817	270.525	279.171	68.00%	101.97%	103.20%
	Total Aset	1.053.843	1.083.804	936.454	1.071.028	86.40%	88.86%	114.37%
II	LIABILITAS DAN EKUITAS							
	Liabilitas Jangka Pendek	501.546	382.448	501.256	416.922	131.07%	99.94%	83.18%
	Liabilitas Jangka Panjang	864	835	518	6.833	62.07%	60.00%	1317.95%
	Ekuitas	551.433	700.521	434.680	647.272	62.05%	78.83%	148.91%
	Total Liabilitas dan Ekuitas	1.053.843	1.083.804	936.454	1.071.028	86.40%	88.86%	114.37%



TARGET ARUS KAS RKAP TAHUN 2025

Dalam Juta Rp

NO	URAIAN	TAHUN 2023	RKAP	TAHUN 2024	USULAN RKAP	CAPAIAN	TREND	
		(AUDITED)	2024	(UNAUDITED)	2025			
1	2	3	4	5	6	7 = 5 : 4	8 = 5 : 3	9 = 6 : 5
I	ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI	59.307	(23.640)	(69.025)	23.251	291,99%	-116,39%	-33,68%
II	ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI	(88.485)	(127.620)	(31.425)	(12.925)	24,62%	35,51%	41,13%
III	ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN	(110.027)	(26.706)	(86.256)	(7.614)	322,98%	78,40%	8,83%
	(PENURUNAN)/KENAIKAN BERSIH KAS DAN SETARA KAS	(139.204)	(177.966)	(186.706)	2.712	104,91%	134,12%	-1,45%
IV	KAS DAN SETARA KAS PADA AWAL PERIODE	681.019	541.815	541.815	355.109	100,00%	79,56%	65,54%
V	KAS DAN SETARA KAS PADA AKHIR PERIODE	541.815	363.849	355.109	357.821	97,60%	65,54%	100,76%



RASIO KEUANGAN RKAP TAHUN 2025

NO	URAIAN	REALISASI	RKAP	REALISASI	RKAP
		Audited 23	2024	Unaudited 24	2025
I	RASIO LIKUIDITAS				
	a. Current Ratio	1,57	1,79	1,33	1,90
	b. Quick Ratio	1,39	1,25	0,98	1,15
	c. Cash Ratio	1,08	0,95	0,71	0,86
	d. Operating Cash Flow to Sales	3,23	- 1,36	- 4,23	1,23
II	RASIO PROFITABILITAS				
	a. EBIT	238.640.176.301	245.554.810.091	- 45.069.071.531	320.510.046.467
	b. EBITDA	275.166.327.423	283.575.051.263	- 2.302.021.407	361.569.515.874
	c. Operating Ratio	89,03	85,88	102,77	83,06
	d. EBITDA Margin	13,07	16,32	- 0,14	19,11
	e. Net Profit Margin	8,61	10,17	- 2,31	12,39
	f. Asset Turnover	157,64	149,89	163,86	188,51
	g. Return On Asset	15,00	16,31	- 4,03	21,89
	h. Return on Equity	60,35	31,00	- 12,44	36,22
III	RASIO AKTIVITAS				
	a. Average Payment Period (APP)	28,17	28,80	25,94	30,46
	b. Average Collection Period (ACP)	16,72	16,08	11,39	12,47
	c. Collection Period	15,23	16,07	5,63	20,09



INVESTASI TAHUN 2025

Dalam Juta Rp

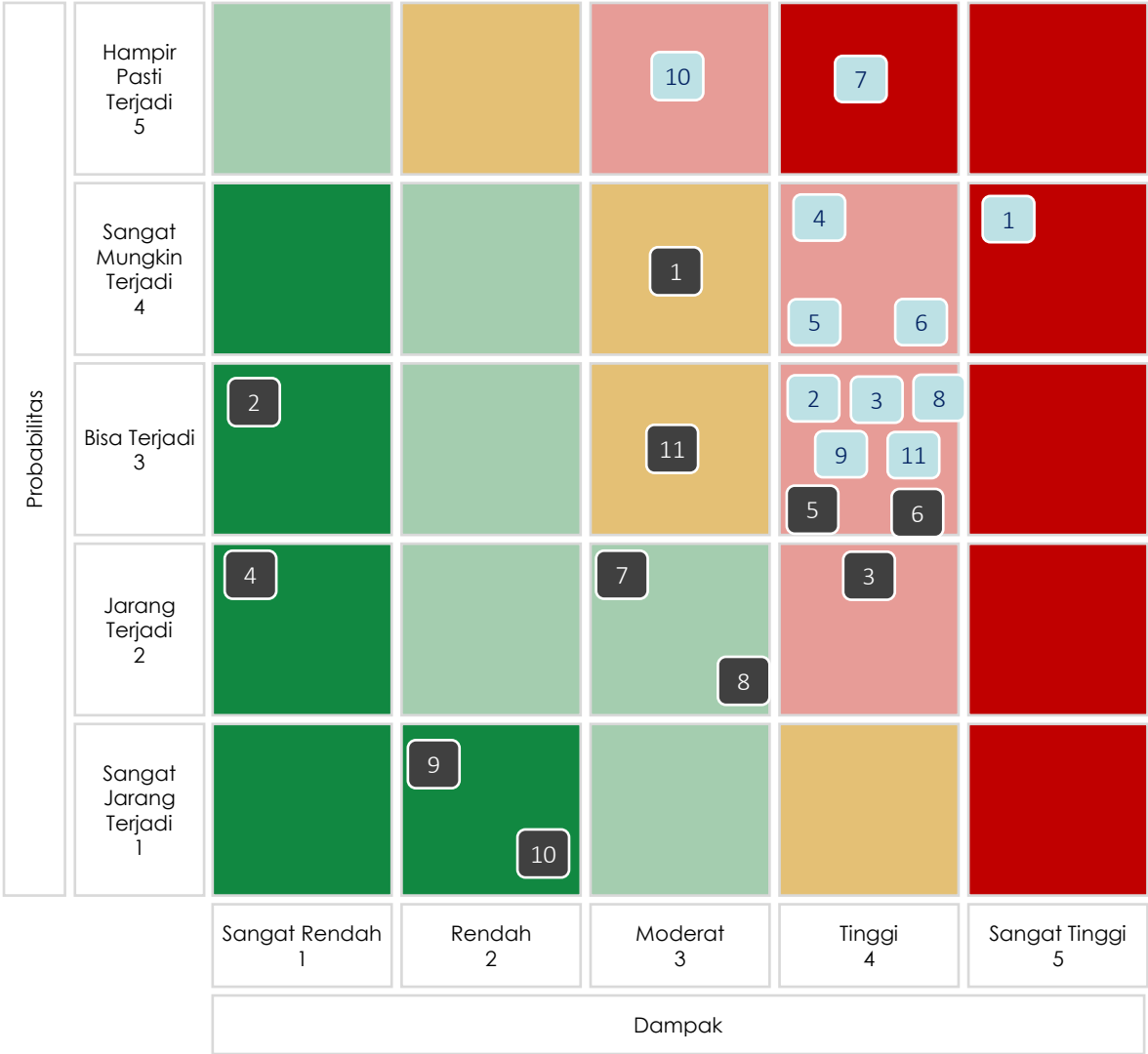
No	Jenis	Tahun 2023 (Audited)	RKAP 2024	Tahun 2024 (Unaudited)	Usulan RKAP 2025	Perbandingan (%)		
1	2	3	4	5	6	7 = 5/4	8 = 5/3	9 = 6/5
1	Bangunan Fasilitas Pelabuhan	243	1.000					
2	Alat Fasilitas Pelabuhan	34.565	6.000	14.284	1.500	238.07%	41.33%	10.50%
3	Instalasi Fasilitas Pelabuhan	8.765	38.000	18.684	14.000	49.17%	213.17%	74.93%
4	Penyertaan Modal	675						
	TOTAL	44.250	45.000	32.968	15.500	73.26%	74.51%	50.05%



SUMBER DAYA MANUSIA TAHUN 2025

No	Subholding/Anak Perusahaan	Satuan	Realisasi Tahun 2023	RKAP Tahun 2024	Realiasi Tahun 2024	Usulan RKAP Tahun 2025	Perbandingan		
1	2	3	4	5	6	7	8= 6-4	9 = 6-5	10 = 7-6
1	Posisi Organik								
	Induk - dalam Penugasan ke Anak Perusahaan Lainnya	Orang	317	319	301	307	-16	-18	6
	Organik Anak Perusahaan								
	Organik Anak Perusahaan Lainnya	Orang	2	2	2	2	0	0	0
	Jumlah Pegawai Organik	Orang	319	321	303	309	-16	-18	6
2	Posisi Non Organik								
	Anak Perusahaan Lainnya	Orang							
	PKWT	Orang	6	6	4	4	-2	-2	0
	Tenaga Alih Daya	Orang	768	763	747	778	-21	-16	31
	Pekerja Pemegang Saham Lainnya	Orang	0	0					
	BOD Non Pelindo	Orang	1	1	1	1	0	0	0
	Jumlah Pegawai Non Organik	Orang	775	770	752	783	-23	-18	31
3	Jumlah Anak Perusahaan Lainnya (1+2)	Orang	1094	1091	1055	1092	-39	-36	37

PETA PEMETAAN RISIKO RKAP TAHUN 2025



Ket:

- 1
- Kegagalan mempertahankan pasar eksisting
- 2
- Kecelakaan Kerja
- 3
- Kegagalan meraih market baru
- 4
- Cyber attack
- 5
- Rendahnya penyerapan investasi
- 6
- Stagnansi Pertumbuhan Bisnis
- 7
- Piutang Macet
- 8
- Inefisiensi Biaya
- 9
- Kegagalan dalam menjaga aspek environmental, social dan governance (ESG) pada proses bisnis Perusahaan
- 10
- Fraud/Penyuapan/ Gratifikasi/Pelanggaran Etik lainnya
- 11
- Ketidalcukupan kompetensi dan kapabilitas pekerja dalam menjalankan tugas

Level Risiko Inheren

Level Risiko Residual



Figur RKAP 2025 Berbasis Manajemen Risiko

POSISI PT PTP SAAT INI: SEHAT DAN BELUM MENJADI MARKET LEADER

Proyeksi Pendapatan Bisnis Rutin	Proyeksi Pendapatan atas Strategi Bisnis Baru	Eksposur Risiko Residual yang Berdampak pada Pendapatan	Total Proyeksi Pendapatan	Biaya Rutin untuk Pencapaian Pendapatan Bisnis Rutin	Biaya Non Rutin untuk Pencapaian Pendapatan atas Strategi Bisnis Baru	Eksposur Risiko Residual yang Berdampak pada Biaya	Biaya Mitigasi Risiko untuk menjaga risiko Residual yang berdampak pada pendapatan & biaya	Total Biaya	Target Laba Sebelum Pajak	Pajak	Target Laba Bersih
a	b	c	d = a+ b-c	e	f	g	h	i=e+f+g+h	j= d-i	k	l=j-k
1.668.740.508.505	263.683.174.140	30.574.804.994	1.901.848.877.651	1.391.467.387.397	156.010.071.942	11.546.078.782	12.652.680.955	1.571.676.219.077	330.172.658.574	95.750.070.986	234.422.587.587

Ilustrasi Risiko Utama Perusahaan & Strategi Bisnis Perusahaan

Risiko	Eksposur Risiko Inheren	Biaya Perlakuan Risiko	Eksposur Risiko Residual (Total)	Eksposur Risiko Residual (Pendapatan)	Eksposur Risiko Residual (Beban)
Risiko Terkait Pendapatan (*)	76.931.687.868	6.292.717.117	30.574.804.993	30.574.804.993	
Risiko Terkait Biaya (*)	42.142.698.051	6.359.963.838	11.546.078.781		11.546.078.781
Total	119.074.385.919	12.652.680.955	42.120.883.775	30.574.804.993	11.546.078.781

Eksposur Risiko Inheren	Eksposur Risiko Residual	Penurunan Exposur Risiko	Biaya Perlakuan Risiko	Manfaat yang didapatkan atas perencanaan perlakuan risiko
a	b	c = a- b	d	e = c-d
119.074.385.919	42.120.883.775	76.953.502.143	12.652.680.955	64.300.821.188

Strategi Bisnis Baru	Proyeksi Pendapatan	Biaya Pelaksanaan Strategi Bisnis Baru	Bisnis Rutin	Proyeksi Pendapatan
Kenaikan Curah Cair dan Kegiatan PT BAI di Cabang Kijing	254.020.562.033	156.010.071.942	Pendapatan Petikemas	23.022.168.344
Selisih Pendapatan dan Beban di luar Usaha	9.662.612.107	-	Pendapatan Non-Petikemas	50.175.680.083
Total	263.683.174.140	156.010.071.942	Pendapatan Pengusahaan Alat	2.424.175.042
			Pendapatan Pengusahaan Properti	38.881.195.055
			Pendapatan Rupa-rupa usaha	1.552.797.708.528
			Pendapatan Terminal TUKS	1.439.581.450
			Total	1.668.740.508.505

USULAN KPI CORPORATE TAHUN 2025

NO.	INDIKATOR	SATUAN	TARGET	ESG/C	POLARITAS	BOBOT	
						SUB	TOTAL
A. Nilai Ekonomi dan Sosial Untuk Indonesia							60
1	EBITDA	Rupiah (Milyar)	361,56	C	Maximize	8	
2	PENDAPATAN	Rupiah (Milyar)	1.892,18	C	Maximize	9	
3	BOPO	%	83,06	C	Minimize	5	
4	Market Share Bongkar Muat (Curah Kering & Curah Cair)	%	59,3	C	Maximize	7	
5	Non Container Throughput	%	100	C	Maximize	5	
6	Produktivitas Bongkar Muat (Curah Kering & Curah Cair)	%	100	C	Maximize	8	
7	Implementasi Program Kerja K3	%	100	S	Maximize	5	
8	Implementasi Perbaikan Penerapan Manajemen Risiko	%	100	G	Maximize	5	
9	Implementasi Program TJSL	%	100	S	Maximize	8	
B. Inovasi Model Bisnis							11
10	Perikatan Kejasama Layanan Ship to Ship	Jumlah	1	C	Maximize	4	
11	Terminaliasasi Pelabuhan	Jumlah	6	C	Maximize	7	
C. Kepemimpinan Teknologi							12
12	Kesiapan Peralatan	%	85	C	Maximize	8	
13	SLA Availability	%	90	G	Maximize	4	
D. Peningkatan Investasi							8
14	Implementasi Program Investasi	%	100	E	Maximize	8	
E. Pengembangan Talenta							9
15	Pengelolaan Talent Pelindo	%	100	S	Maximize	9	
	TOTAL						100

USULAN POKOK PRA RUPS RKAP TAHUN 2025

<i>Komponen RKAP 2025 membutuhkan Persetujuan Pemegang Saham</i>	1	Menyetujui Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan Tahun Buku 2025 antara lain sebagai berikut: a. Laba (Rugi) Setelah Pajak : Rp 234.422.587.588.- b. Saldo kas & Setara Kas : Rp 357.820.964.557.- c. Total Aset : Rp 1.071.028.210.248.-
	2	Menyetujui nilai investasi tahun 2025 sebesar Rp. 15,5 miliar
	3	Menyetujui Kontrak Manajemen Tahunan yang memuat <i>Key Performance Indicator (KPI)</i> tahun 2025.



Terima kasih

