

Tanggapan Dewan Komisaris Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) Tahunan Tahun Buku 2024

PT Pelabuhan Tanjung Priok

Jakarta, 25 Juni 2025



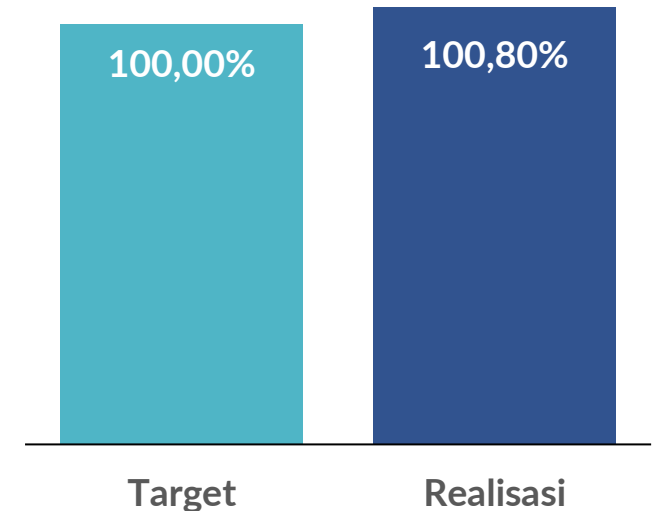
Laporan Tugas Pengawasan Dekom

- Laporan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris tahun 2024 Nomor SK.01.01/26/3/1/DK/DK/KPTP-25 tanggal 26 Maret 2025
- Tanggapan Dewan Komisaris atas Laporan Manajemen tahun 2024 (*Audited*) Nomor KU.01.08/17/6/2/DK/DK/KPTP-25 tanggal 17 Juni 2025

 <p>Rakom & Rakomdir 13X Rakom 12X Rakomdir</p>	 <p>Kunjungan Lapangan 6 Kunjungan (Cabang Cirebon, Palembang, Bengkulu, Banten, Lhokseumawe dan Teluk Bayur)</p>
 <p>Pengembangan Kompetensi Terlaksana 5 Peserta</p>	 <p>Penyampaian tanggapan, persetujuan dan laporan berkala sesuai ketentuan & batas waktu</p>

KPI Dewan Komisaris

Realisasi KPI Dewan Komisaris tahun 2024 terealisasi sebesar **100,80%**.



Struktur Organisasi per 31 Desember 2024

DEWAN KOMISARIS



Prakosa Hadi Takariyanto
Komisaris Utama



Lukijanto
Komisaris Independen



Andi Hamdani
Komisaris



Dedy Cahyadi
Komisaris

ORGAN PENDUKUNG DEWAN KOMISARIS



Sondang Rumiris Patricia
Sekretaris Dewan Komisaris



Hans Victor Sitepu
Anggota Komite Audit



Sumarman
Anggota Komite Pemantau Risiko



Dewi Suryani Ekawati
Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi



Fadhlil Wafi
Staf Sekretaris Dewan Komisaris



Tony Utartono
Anggota Komite Audit



Attaturk Ali
Staf Komite Pemantau Risiko



Syska Naomi Hutagalung
Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi

Perubahan Organisasi selama tahun 2024:

- Pemberhentian dan Pengangkatan Dewan Komisaris:
 - Komisaris Utama a.n. **Prakosa Hadi Takariyanto** tmt 1 April 2024,
 - Komisaris a.n. **Andi Hamdani** tmt 1 Januari 2024
 - Komisaris a.n. **Dedy Cahyadi** tmt 1 Agustus 2024
- Pemberhentian dan Pengangkatan Anggota Komite Pemantau Risiko a.n. **Sumarman** tmt 2 Juni 2024
- Pemberhentian dan Pengangkatan Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi a.n. **Dewi Suryani Ekawati** tmt 2 Juni 2024
- Pemberhentian dan Pengangkatan Staf Sekretaris Dewan Komisaris a.n. **Fadhlil Wafi** tmt 6 Juni 2024

Kinerja PT Pelabuhan Tanjung Priok



Pendapatan Usaha
Rp1,47 Triliun

▼ 15% di bawah RKAP
▼ Turun 20% YoY



Total Aset
Rp933,88 Miliar

▼ 14% di bawah RKAP
▼ Turun 11% YoY



Beban Usaha
Rp1,52 Triliun

▲ 2% di atas RKAP
▼ Turun 7% YoY



Arus Barang
45,62 Juta Ton

▼ 8,5% di bawah RKAP
▼ Turun 1% YoY



Rugi Bersih
Rp28,19 Miliar

▼ 116% di bawah RKAP
▼ Turun 118% YoY



Investasi
Rp32,97 Miliar

▼ 17% di bawah RKAP
▼ Turun 25% YoY



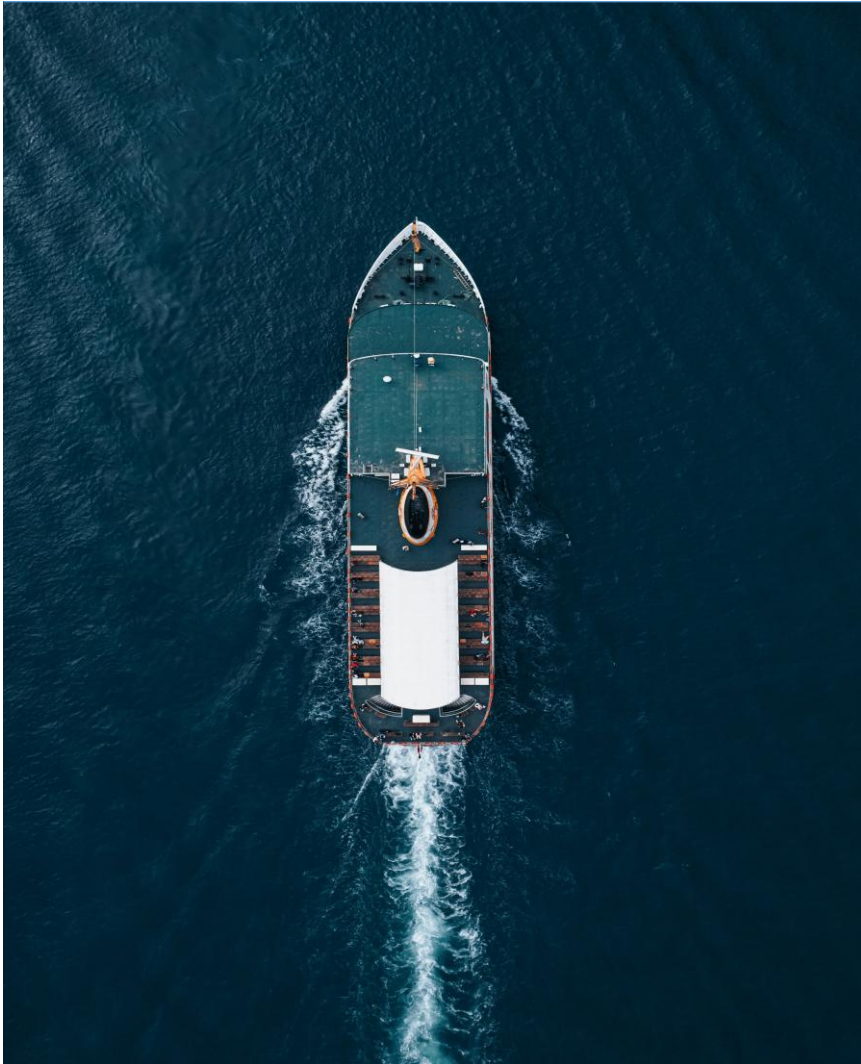
Opini Auditor

Laporan keuangan konsolidasian PT Pelabuhan Tanjung Priok Tahun Buku 2024 “*wajar dalam semua hal yang material*”



Key Performance Indicators (KPI)

Pencapaian *Key Performance Indicators* (KPI) pada tahun 2024 adalah sebesar **96,61%**



Sehubungan dengan penurunan kinerja yang sangat signifikan pada tahun 2024, Dewan Komisaris mendorong agar Direksi berkomitmen penuh melakukan langkah-langkah perbaikan yang menyeluruh guna mencegah terulangnya kondisi serupa di masa mendatang. Dewan Komisaris menyampaikan pendapat dan saran kepada Direksi agar:

1. Melakukan *root cause analysis* secara mendalam terkait dengan penurunan arus barang dan *marketshare* di beberapa cabang, mengidentifikasi *room of improvement* dan menindaklanjuti seluruh saran dan masukan dari pengguna jasa;
2. Melakukan rekonsiliasi pencatatan keuangan secara berkala atas transaksi interco dengan entitas Pelindo Group, khususnya terkait dengan beban PBM *Clustering*, dan melakukan pencatatan pendapatan dan biaya secara akrual guna memastikan akurasi penyajian laporan keuangan setiap bulan berjalan dan meminimalisir adanya beban-beban *carry over*;
3. Melakukan evaluasi terhadap kegiatan *shorebase* yang saat ini dilaksanakan PTP dan memastikan pencatatan keuangan kegiatan *shorebase* dilakukan sesuai dengan prinsip *matching cost against revenue*;
4. Mendorong upaya-upaya yang lebih intensif terkait eksplorasi potensi kerjasama dengan TUKS dan kegiatan *shorebase* di wilayah lain dengan mempertimbangkan hasil evaluasi atas kegiatan *shorebase* yang saat ini dilaksanakan PTP;
5. Melakukan evaluasi dan percepatan terhadap penyesuaian besaran *sharing* pada cabang/layanan yang belum memberikan keuntungan optimal bagi PTP;
6. Mengidentifikasi potensi penyesuaian tarif di seluruh cabang dan melakukan upaya percepatan penyesuaian tarif utamanya pada cabang yang diatas 5 tahun belum dilakukan penyesuaian tarif dan cabang yang berdampak signifikan terhadap pendapatan.



7. Melakukan langkah-langkah perbaikan pada cabang pelabuhan dengan BOPO >100% yaitu Cabang Palembang, Cabang Jambi dan Cabang Panjang;
8. Sehubungan dengan adanya beban-beban yang tidak dianggarkan dan berdampak pada penurunan laba di tahun 2024, agar dilakukan perbaikan dalam akurasi penyusunan RKAP dengan memastikan bahwa seluruh potensi biaya telah diidentifikasi dan dianggarkan secara realistis dan terukur;
9. Terkait dengan ketidaktercapaian produktivitas B/M Curah Kering dan efektivitas tambatan non petikemas (ET/BT), agar dilakukan monitoring lebih intensif terhadap kinerja PBM, melakukan koordinasi dengan pemilik barang dan memastikan kesiapan dan kehandalan fasilitas dan peralatan yang dibutuhkan untuk mendukung aktivitas B/M;
10. Meningkatkan mutu pelayanan operasional melalui penerapan SLA dan SLG pada setiap pelayanan;
11. Melakukan pemetaan dan optimalisasi terhadap alat-alat yang belum ter-utilisasi dengan baik;
12. Melakukan evaluasi terhadap efektifitas kebijakan *Term of Payment* (ToP) dan berkoordinasi dengan SPMT terkait langkah-langkah perbaikannya;
13. Terkait dengan tingginya piutang macet yang antara lain disebabkan ketentuan minimum throughput, agar selanjutnya dalam pelaksanaan perikatan kerjasama lebih memperhatikan aspek risiko terkait dengan ketidakmampuan mitra/pengguna jasa dalam melaksanakan kewajiban yang disepakati;
14. Menyiapkan langkah-langkah mitigasi atas berbagai regulasi baru yang dapat mempengaruhi kinerja Perusahaan, termasuk penerapan Undang-Undang Nomor 66 tahun 2024 dan peraturan turunannya;



15. Membangun awareness dan mendorong penerapan efisiensi biaya di seluruh unit kerja PTP;
16. Melakukan efisiensi pembayaran pajak dengan melakukan *tax planning*, melalui pengelolaan perpajakan Perusahaan yang lebih efektif;
17. Berkolaborasi dan berkordinasi dengan Regional 2 dan Sub Holding Pelindo Multi Terminal untuk mendorong penyelesaian program investasi agar terlaksana sesuai rencana dan dapat mendukung efektifitas kegiatan operasional dan produktivitas alat B/M;
18. Melaksanakan program *capacity building* dalam rangka peningkatan kompetensi SDM dan kapabilitas organisasi, khususnya pada kapabilitas terkait dengan fungsi pemasaran dan keuangan di cabang-cabang;
19. Terkait dengan insiden kecelakaan kerja yang terjadi pada tahun 2024 yang berakibat pada 2 insiden injury dan 1 insiden *fatality*, Direksi agar lebih meningkatkan dan melakukan monitoring secara berkala terkait implementasi atas kesadaran kesehatan dan keselamatan kerja (K3) di lingkungan kerja Perusahaan;
20. Meningkatkan monitoring dan evaluasi terhadap pelaksanaan rencana mitigasi pada risiko signifikan Perusahaan;
21. Memastikan fungsi pengendalian internal berjalan efektif yang didukung dengan jumlah dan kompetensi personil yang memadai serta dukungan organisasi terkait dengan penerapan prinsip *Three Lines of Defense*;
22. Segera menindaklanjuti temuan-temuan auditor internal dan eksternal serta melakukan monitoring secara berkala atas progress tindak lanjut penyelesaian temuan.



KESIMPULAN

Dewan Komisaris pada prinsipnya mendukung seluruh usulan yang disampaikan oleh Direksi untuk dapat disetujui dan disahkan dalam Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) PT Pelabuhan Tanjung Priok yaitu:

- 01** | Persetujuan Laporan Tahunan Perseroan Tahun Buku 2024, termasuk Laporan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris Tahun Buku 2024 dan Pengesahan Laporan Keuangan Perseroan Tahun Buku 2024, sekaligus pemberian pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya kepada Direksi dan Dewan Komisaris atas Tindakan pengurusan dan pengawasan Perseroan yang telah dijalankan selama Tahun Buku 2024;
- 02** | Mendukung usulan Direksi terkait penetapan penggunaan laba (rugi) bersih Tahun Buku 2024;
- 03** | Pemberian Tantiem/insentif Kinerja Direksi dan Komisaris Tahun Buku 2024, serta penetapan Gaji untuk Direksi dan Honorarium untuk Dewan Komisaris berikut fasilitas dan tunjangan lainnya untuk tahun 2025
- 04** | Persetujuan Penunjukan Kantor Akuntan Publik (KAP) untuk mengaudit Laporan Keuangan Perseroan Tahun Buku 2025 sesuai dengan ketentuan yang berlaku di Perusahaan dan prinsip *Good Corporate Governance* (GCG)



**THANK
YOU.** | **BEYOND
TERMINAL**

www.ptp.co.id